

# منظومة الريادة السعودية

Saudi Entrepreneurial Ecosystem

المدينة | Madinah



الشريك المعرفي



الشريك الاستراتيجي



مركز التنمية الاقتصادية  
Economic Development Center  
EDC





## الأمير فيصل بن سلمان بن عبدالعزيز

أمير منطقة المدينة  
رئيس مجلس نظارة وقف المنورة

”مسؤولية إنجاز قطاع ريادة الأعمال تقع على الجميع و لا يوجد عذر لأحد في ظل ماتوفره حكومة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز - حفظه الله - من مقومات و ما تهيئه لقنوات الدعم.“



## الأمير سعود بن خالد الفيصل

نائب أمير منطقة المدينة  
المشرف على مركز التنمية الاقتصادية

”علينا تكريس العمل نحو تنمية مستدامة تسهم في تلبية أهدافنا التنموية الوطنية والمحلية، وتحقق تطلعات القيادة.“

# عن مبادرة منظومة الريادة السعودية

منظومة الريادة السعودية  
Saudi Entrepreneurial Ecosystem



منظومة الريادة السعودية هي مبادرة تكاملية تشمل ثلاثة محركات رئيسية للمساهمة في دفع عجلة نمو الريادة المحلية



## تمكين

التواصل والتفاعل بين الفئات المختلفة الممثلة لمنظومة الريادة المحلية بهدف تحسين منظومة ريادة الأعمال المحلية



## إشراك

المجتمع الريادي في توليد الأفكار و المبادرات لتطوير منظومة ريادة الأعمال



## تثقيف

المجتمع الريادي في توليد الأفكار و المبادرات لتطوير منظومة ريادة الأعمال

## رسالة المبادرة

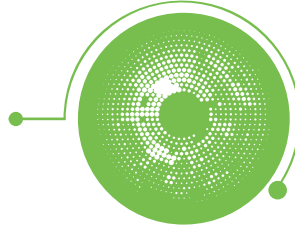
المساهمة في تطوير منظومة ريادة الأعمال في كافة مناطق المملكة



# ملخص نتائج المرحلة الأولى

## من إطلاق مبادرة منظومة الريادة السعودية في المدينة المنورة

زيادة نسبة فئات منظومة الريادة بمنطقة المدينة من ٤٪ إلى ١١٪ مقارنة بمناطق المملكة الأخرى. و بذلك تكون المدينة المنورة رابع منطقة من حيث عدد الفئات المشاركة في المنصة على مستوى المملكة.



تمكين

إصدار العدد الأول لموجز منظومة الريادة السعودية (لمنطقة المدينة) استعرض أنشطة منظومة الريادة السعودية في المنطقة.

سيتم إصدار العدد بشكل ربعي بالتعاون مع الشرك الاستراتيجي والشريك المعرفي للمبادرة في منطقة المدينة.



تثقيف

عقدت ورشة عمل بحضور وتفاعل مميز من رواد الاعمال والجهات الداعمة من ممثلي الجامعات والحاضنات ومساحات العمل المشتركة.

تشكيل مجموعة عمل مكونة من ١٥ شخص تشمل عدد من رواد الأعمال وممثلي الجهات الداعمة وذلك لتسهيل التواصل والتعاون في تطوير منظومة ريادة الأعمال في المنطقة.

شاركت شخصيات مميزة من منظومة ريادة الأعمال في المدينة المنورة آراءها واقتراحاتها من خلال موجز منظومة الريادة السعودية الخاصة بالمدينة المنورة.



إشراك

- ✓ تشكيل لجنة موحدة تجمع مراكز دعم ريادة الأعمال في الجامعات الرئيسية في المنطقة.
- ✓ تأسيس صندوق رأس مال جريء من قبل رجال الاعمال والمستثمرين المحليين من المنطقة ودعم رأس مال الصندوق من قبل الجهات الحكومية ذات العلاقة.

## أبرز التوصيات



المحطة القادمة  
منطقة حائل

# انطلاق تفعيل منظومة الريادة السعودية بالمدينة المنورة



تم بحمد الله تفعيل [#منظومة\\_الريادة\\_السعودية](#) في المدينة المنورة. حيث قام المشرف العام على المبادرة بتقديم عرض عن المبادرة على صاحب السمو الملكي نائب أمير منطقة المدينة في 14/1/2019 بحضور عدد من الجهات الداعمة ورواد الأعمال.



انطلقت بعدها المرحلة الأولى لتفعيل المبادرة في 28/2/2019 بحضور وتفاعل مميز من رواد الاعمال والجهات الداعمة من ممثلي الجامعات والحاضنات ومساحات العمل المشتركة، وتم اختيار مركز التنمية الاقتصادية شريكاً استراتيجياً للمبادرة في منطقة المدينة وجامعة طيبة كشريك معرفي. وتعد هذه المحطة الأولى ضمن الجولة التي تقوم بها المبادرة لزيارة مناطق المملكة وذلك لتفعيل دورها للمساهمة في نمو منظومة ريادة الأعمال المنطقية. ويأتي ذلك تنفيذاً لرسالة المبادرة وهي "المساهمة في تطوير منظومة ريادة الأعمال في كافة مناطق المملكة".



## بعض الجهات والأفراد المشاركين في اللقاء الأول

### رواد الأعمال

- الفانوس (صالح الخلف)
- زائر (د. أحمد شويل)
- وايت سيس (هاشم كماخي)
- إبرام (رقية الحارثي)

### المرشدين

- محمد اليوسف
- د. حمزة مشرف
- صالح الخلف
- د. ولاء الحارثي
- عبد الرحيم شفيق
- محمود الشنقيطي
- فادية زيدان

### جهات داعمة

- نماء المنورة
- مركز التنمية الاقتصادية
- حاضنة بادر المدينة المنورة
- جامعة طيبة
- جامعة الأمير مقرن
- الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة
- بنك التنمية الاجتماعي بالمدينة المنورة
- الغرفة التجارية بالمدينة المنورة
- لجنة زيادة الأعمال - الغرفة التجارية بالمدينة المنورة



### استطلاع

بعد تقديم نبذة تعريفية عن المبادرة، قام المشاركون بإكمال استطلاع رأي حول توقعاتهم على ان يكون لمبادرة منظومة الريادة السعودية مساهمة فاعلة في تطوير منظومة ريادة الأعمال في المنطقة. وكانت النتيجة ٧ (الحد الأعلى ١٠).

# النتائج الأولية و التوصيات



## النتائج الأولية للمرحلة الأولى

- تم زيادة نسبة فئات منظومة الريادة بمنطقة المدينة من ٤٪ إلى ١١٪ مقارنة بمناطق المملكة الأخرى. والهدف الرئيسي هو تمكين الربط بين فئات المنظومة الريادية في المنطقة لدفع عجلة ريادة الأعمال فيها وبذلك تكون المدينة المنورة رابع منطقة من حيث عدد الفئات المشاركة في المنصة على مستوى المملكة.
- تم اصدار عدد خاص لموجز منظومة الريادة السعودية استعرض أنشطة منظومة الريادة السعودية في المدينة المنورة كما شارك فيه نخبة من الفئات المختلفة لمنظومة ريادة الأعمال في المنطقة آراءهم وتوصياتهم.
- كما تم تشكيل مجموعة عمل مكونة من ١٥ شخص تشمل عدد من رواد الأعمال وممثلي الجهات الداعمة وذلك لتسهيل التواصل والتعاون في تطوير منظومة ريادة الأعمال في المنطقة.

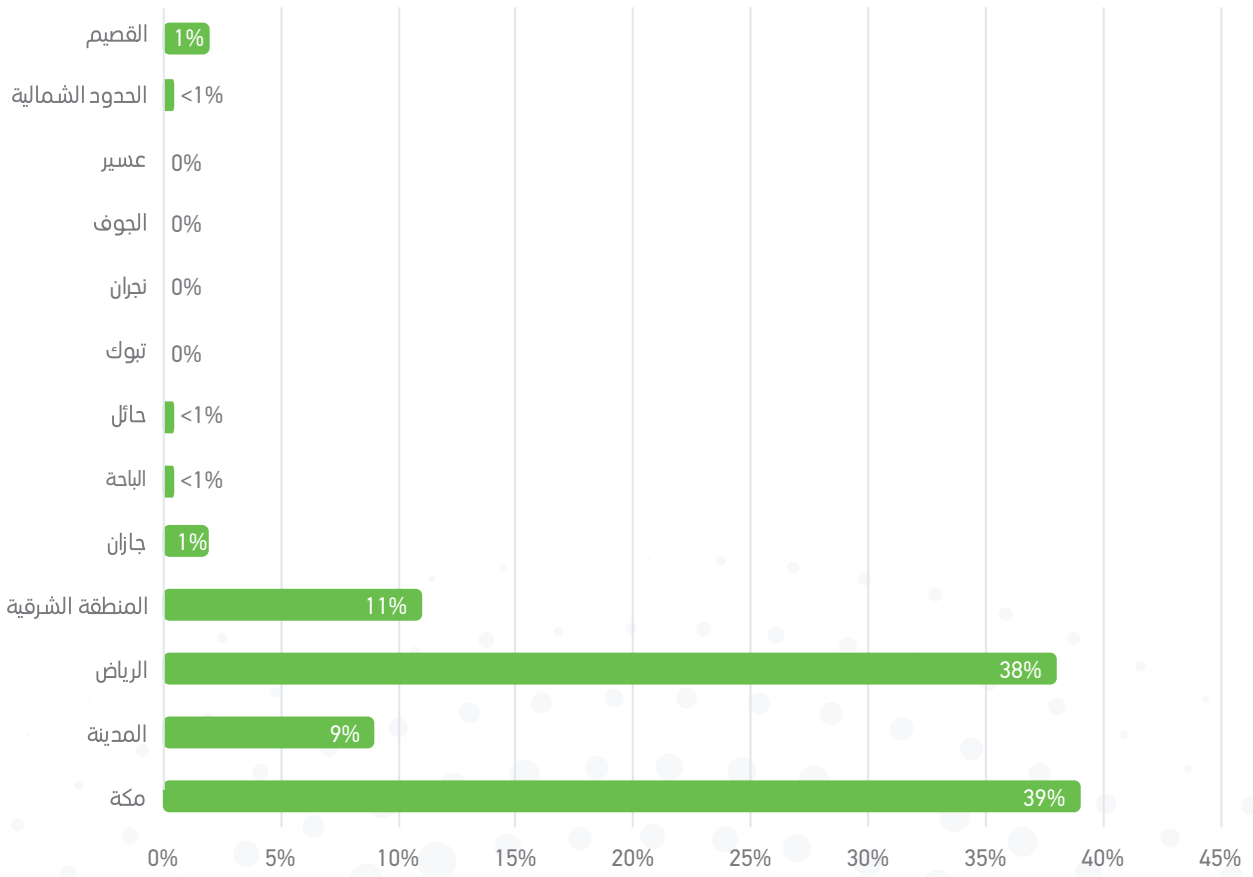


## النشاط النسبي لمنظومة الريادة السعودية

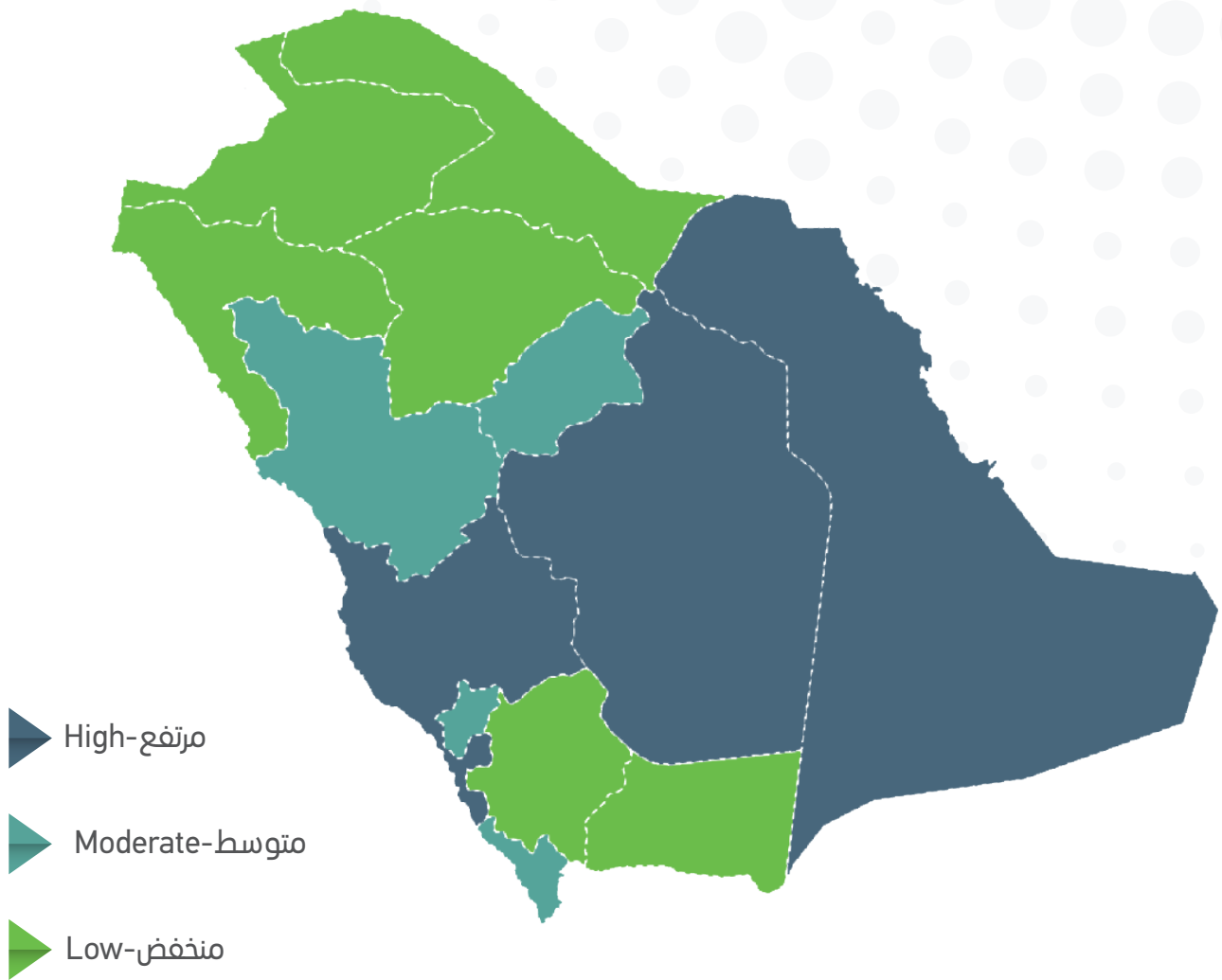
النشاط النسبي لمنظومة الريادة السعودية حسب المناطق

(بناءً على عدد الجهات والأفراد المسجلين في الفئات التالية: المنشآت الريادية والجهات الداعمة والمرشدين والخدمات المهنية والاستشارية)

### يوضح الرسم البياني النشاط النسبي لمنظومة الريادة السعودية حسب المناطق



## تعكس الخريطة مدى النشاط النسبي لمنظومة الريادة السعودية حسب المناطق



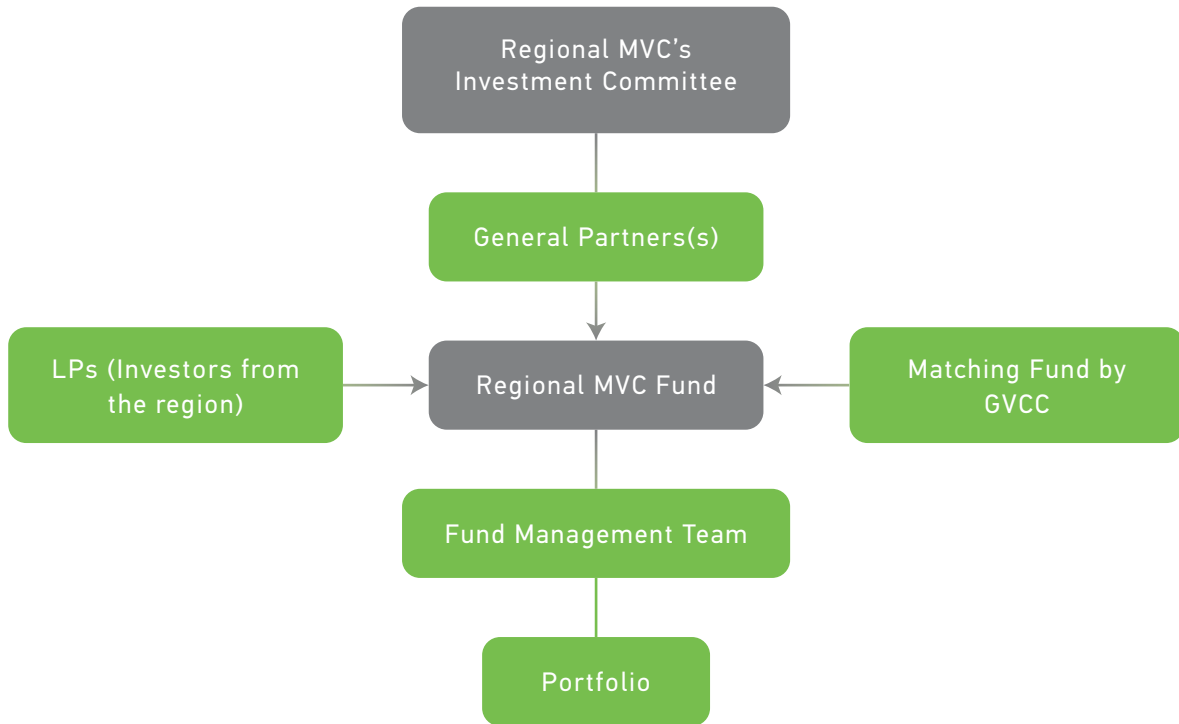




## التوصيات الأولية

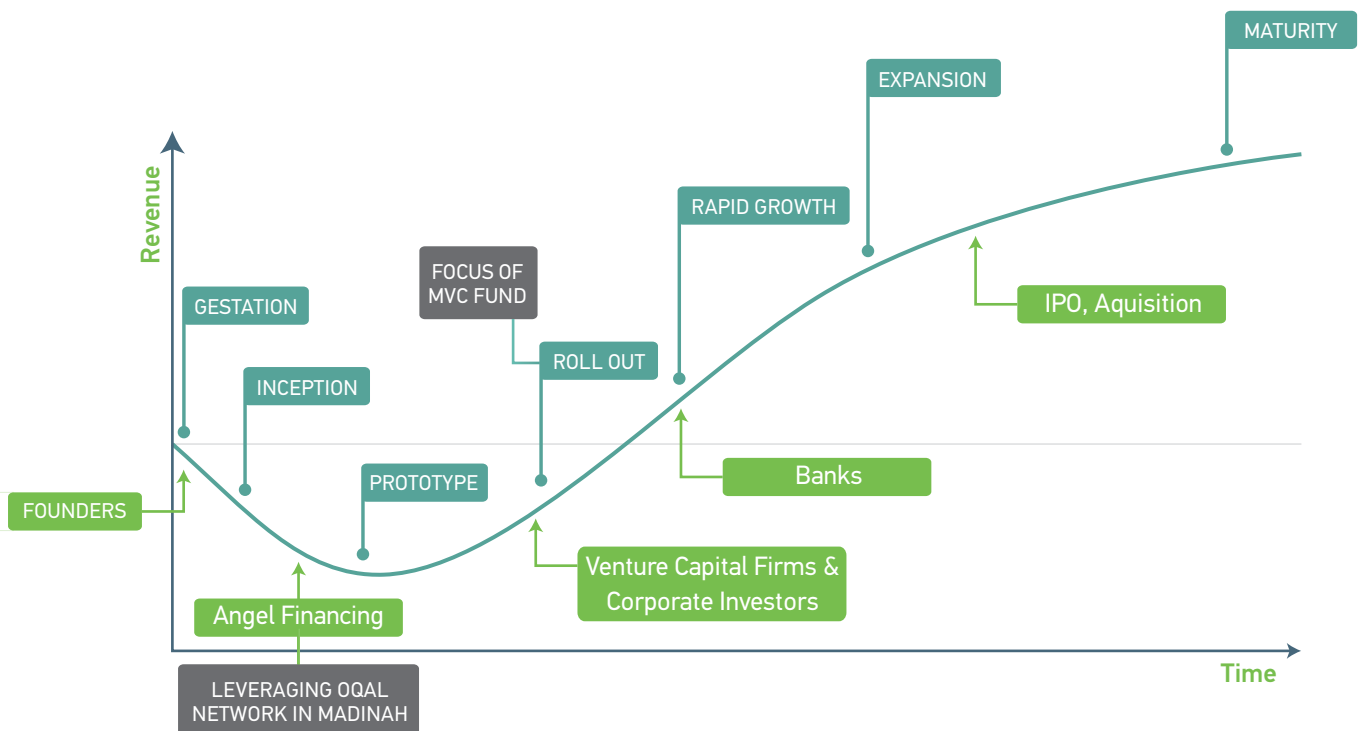
- إصدار عدد خاص لموجز منظومة الريادة السعودي بشكل ربعي يقدم ملخص عن أنشطة مبادرة ومنصة منظومة الريادة السعودية في المدينة المنورة، كما يشارك آراء ونصائح مقدمة من فئات المنظومة في المنطقة. ويتم من خلال العدد إبراز أحدث التطورات في منظومة ريادة الأعمال في منطقة المدينة المنورة.
- تشكيل لجنة موحدة تجمع مراكز دعم ريادة الأعمال في جامعة طيبة و جامعة الأمير مقرن و الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة.
- تأسيس صندوق رأس مال جريء (Micro Venture Capital) من قبل رجال الأعمال والمستثمرين المحليين من المنطقة ودعم رأس مال الصندوق من قبل شركة رأس المال الجريء الحكومية برأس مال مماثل (في الصفحة التالية نموذج توضيحي لآلية تطوير الصندوق الاستثماري المقترح)

## رسم توضيحي لآلية تطوير الصندوق الاستثماري المقترح



\*MVC = Micro Venture Capital

## المرحلة التمويلية للمنشآت الريادية المقترح استهدافها من الصندوق



# تحديات و فرص



أشار المشاركون ضمن اللقاء الأول لمبادرة منظومة الريادة السعودية في المدينة المنورة إلى بعض التحديات والفرص في منظومة ريادة الأعمال في المنطقة - من أبرزها:

## التحديات



- التمويل والفرص الاستثمارية.
- المرشدين (خدمات التوجيه والإرشاد).
- قلة مساحات العمل المشتركة.
- التراخيص والإجراءات الحكومية.
- منافسة الشركات الكبرى وعدم توفر الدعم الكافي من قبل بعض الجهات الحكومية.

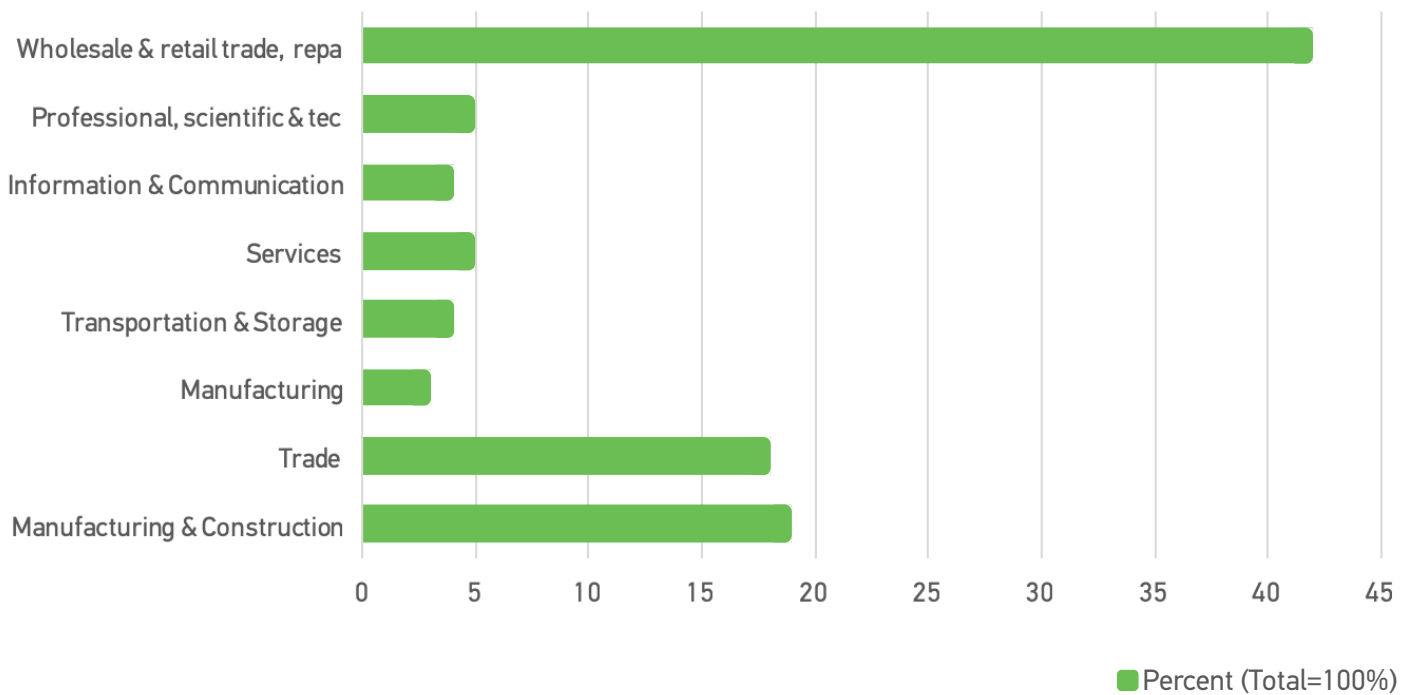
## الفرص



- الخدمات المتعلقة بقطاع الحج والعمرة (تحسين تجربة ضيوف الرحمن).
- قطاع الخدمات بصفة عامة ويشمل الضيافة والترفيه.
- المنتجات والمنشآت المتعلقة بالقطاع الزراعي.
- القطاع الحرفي بشكل عام.

## توزيع المنشآت التجارية في المدينة حسب القطاع

Distribution of Firms by Sector (Al Madinah)



المصدر: تقرير البنك الدولي الثاني عن المناخ الاستثماري بمنطقة المدينة المنورة

Madinah Investment Climate II PROVINCIAL COMPETITIVENESS STUDY FOR THE KINGDOM OF SAUDI ARABIA

# شركاء المبادرة في المنطقة



## تطلع مبادرة منظومة الريادة السعودية للتعاون مع مركز التنمية الاقتصادية كشريك استراتيجي للمبادرة في منطقة المدينة وجامعة طيبة كشريك معرفي



### الأدوار الرئيسية للشريك الاستراتيجي في المنطقة

- دعم الأنشطة المختلفة لتفعيل المبادرة على مستوى المنطقة.
- تحفيز التعاون بين أطراف منظومة ريادة الأعمال في المنطقة.
- المساهمة في متابعة المخرجات و قياس الأثر.
- تحديد التحديات والمساهمة في معالجتها.
- تحديد الفرص والمساهمة في الاستفادة منه.



### الأدوار الرئيسية للشريك المعرفي في المنطقة

- المساهمة في إعداد موجز منظومة الريادة السعودية الخاص بمنطقة المدينة، الذي يستعرض أنشطة منظومة الريادة السعودية في المدينة المنورة و يعكس كذلك آراء وتوصيات الفئات المختلفة لمنظومة ريادة الأعمال في المنطقة.
- الاستفادة من الخبرات والمعلومات لإصدار تقارير عملية (Action-driven) تشمل أفضل الممارسات والتوصيات اللازمة لتطوير ريادة الأعمال في المنطقة.
- المشاركة في تطوير وتنفيذ برامج نوعية مشتركة لتحفيز وتطوير بيئة ريادة الأعمال في منطقة المدينة.



## مؤشرات قياس الأثر



ستقوم المبادرة مع شركائها بقياس النمو والأثر للمنظومة الريادية في المنطقة في المراحل القادمة من خلال مؤشرات متعددة منها:

عدد الخدمات المهنية والاحترافية التي تم الوصول إليها من خلال منصة منظومة الريادة السعودية.

عدد المستفيدين من خدمات الجهات الداعمة التي تم الوصول إليهم من خلال المنصة.

عدد الساعات الإرشادية المقدمة من المرشدين من خلال المنصة.

عدد الفرص الاستثمارية التي تم الاستفادة منها.

عدد الفرص الوظيفية المطروحة.



# نصائح و آراء

من منظومة الريادة السعودية | المدينة



” إن التنمية الاقتصادية تتطلب توحيد الجهود المبذولة من الجهات ذات العلاقة سواء الحكومية أو الشبه حكومية أو الخاصة أو الوقفية ومن هنا جاءت رؤية ورسالة مركز التنمية الاقتصادية بإمارة المنطقة لتجسير هذه الجهود المتميزة من خلال ايجاد الشراكات الاستراتيجية مع مختلف شركاء التنمية والنجاح، بهدف تركيز مخرجات جهودهم بالمنطقة بما يحقق رؤية المملكة 2030 . و يسهم المركز كذلك في دعم ريادة الاعمال و تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة بمنطقة المدينة المنورة كونه أحد أهم العوامل الهادفة لتنمية القطاع الخاص وتمكينه ، وقد سبق أن وقع المركز منذ انطلاق اعماله عددا من اتفاقيات التعاون المشتركة مع عدد من الجهات ذات العلاقة و حرص على تفعيلها وذلك بهدف توفير أوجه الدعم لقطاع ريادة الأعمال بالمنطقة. و في هذا الصدد حرص المركز على التكامل مع مبادرة منظومة الريادة السعودية كشريك استراتيجي للمبادرة في المنطقة لدعم اطراف بيئة ريادة الاعمال المختلفة من خلال الاستفادة من هذه المبادرة النوعية المتكاملة لتسريع نمو منظومة ريادة الأعمال بالمنطقة و الوصول الى المأمول بما يحقق التنمية الاجتماعية و الاقتصادية.“



## أ. محمد اليوسف

الرئيس التنفيذي لمركز التنمية الاقتصادية  
إمارة منطقة المدينة المنورة

” يساهم قطاع التعليم العالي بشكل واضح في تنمية الناتج المحلي، المناطقية والوطني من خلال وظائفه الثلاث: التعليم، البحث والتنمية الاقتصادية من خلال اجراء الابحاث، نشر الاوراق العلمية واقامة الفعاليات المتنوعة. كما أنها توفر المعرفة والمهارات اللازمة للمساهمة في إنشاء الشركات المبتكرة ونمو المؤسسات المتناهية في الصغر والصغيرة. في منطقة المدينة المنورة، تقوم الجامعات بدور كبير كأحد الجهات في منظومة ريادة الاعمال من خلال برامجها الاكاديمية وفعاليتها التعليمية بتعزيز رأس المال البشري والذي يمثل أحد مجالات الاقتصاد المعرفي.“



## د. حمزة مشرف

المشرف على ادارة الابتكار وريادة الاعمال  
(جامعة طيبة)

”  
البلوك تشين (سلسلة الكتل) من التقنيات الحديثة التي ساهمت في فتح آفاق جديدة للابتكار والاستثمار. تتميز البلوك تشين بالشفافية، المصداقية، دقة وسرعة تنفيذ العمليات واللامركزية. تعتبر عملة البيتكوين أول تطبيق فعلي لتقنية البلوك تشين، تبعثها باقي العملات الرقمية. رغم أهمية المعاملات المالية إلا أن المجال الحالي للبلوك تشين يشمل التطبيقات في قطاعات التعليم والصحة والإعلام والمواصلات والسياحة الدينية وغيرها.“



## د. ولاء الحارثي

مديرة مختبر البلوك تشين  
(وادي طيبة)

”  
تقنية إنترنت الأشياء تشكل جزءاً أساسياً من حياتنا وربط العالم بها، لذلك نتوقع من رواد الأعمال بمهاراتهم الريادية والإبداعية تقديم حلول ذكية ومنتجات استثمارية. في المدينة المنورة، يمكن لرواد الأعمال والشركات الناشئة في مجال إنترنت الأشياء، الاستفادة من معمل إنترنت الأشياء المشغل من قبل وادي طيبة، في تقديم دراسات بحثية للسوق المحلي والعالمية والتوعية بفرص الابتكار وخلق الميزة التنافسية، خدمات واستشارات تقنية وبناء نماذج أولية مما يساهم في تسريع إنتاج التكنولوجيا المبتكرة للشركات الناشئة والتنوع الاقتصادي فيها تماشياً مع رؤية المملكة العربية السعودية والتحول الوطني إلى اقتصاد المعرفة.“



## د. أروى الثقفي

مديرة مختبر إنترنت الأشياء  
(وادي طيبة)

” يساهم قطاع الأغذية والمشروبات في منطقة المدينة المنورة في رفع الناتج المحلي من خلال: توفير الاحتياج للزوار والمعتمرين، خلق فرص وظيفية، الحراك في سوق الموردين الرئيسيين. تقوم المنشآت الريادية بدور فعال كأحد القطاعات في منظومة ريادة الأعمال من خلال رفع الوعي، وتهيئة رأس المال البشري لانضمامه إلى سوق العمل، وأيضا المنافسة في الأسواق المحلية.“



أ. صالح الخلف

مؤسس شركة الفانوس

” برؤية ثابتة تتجاوز المحددات المكانية و الإمكانية وجه صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان بن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة يحفظه الله بتأسيس مركز دعم الجمعيات بإمارة المنطقة والذي يهدف لدعم نمو و تمكين الجمعيات لتحقيق رسالتها المجتمعية وفي نفس الوقت الإستدامة المالية للجمعيات نفسها و للمشروعات و المبادرات التي تنطلق من خلالها. لذلك تبني مركز دعم الجمعيات بإمارة المنطقة مساراً خاصاً للاستثمار الإجتماعي الذي يشكل ثورة في عالم ريادة الأعمال لجذب الاستثمارات التي تهتم بتقديم خدمة مجتمعية تليق باسم و مكانة المدينة المنورة و سائر المنطقة و في نفس الوقت تركز الإبداع والتميز لدى رواد الأعمال الذين آمنوا برسالة مجتمعية. الكثير من البنوك حول العالم أنشأت مسارات لتمويل الإستثمارات الاجتماعية بل إن بعضها تخصص في تمويل هذا النوع من الإستثمارات التي تستقطب بالدرجة الأولى ذوي الشغف لخدمة الناس و إبداعات فارق في حياة الناس بمجتمعاتهم. تجذب ريادة الأعمال الاجتماعية من لديهم رغبة متحرقة لجعل هذا العالم مكانا افضل في نفس الوقت الذي يبنون فرصة لهم لكسب يؤمن العيش الكريم لهم و يولد وظائف لأبناء المجتمع الذي تخدمه منشأتهم و تساهم بفاعلية لتنمية الناتج المحلي للبلاد. يطمح مركز دعم الجمعيات بإمارة منطقة المدينة المنورة بأن يستثمر الحراك القوي لتشجيع ريادة الأعمال لتحفيز من لديهم الشغف المجتمعي للتقدم بمشروعات ريادية تخدم المجتمع بالدرجة الأولى وتحقق عائداً استثمارياً المنشأة والجمعية المساهمة في المشروع وذلك من خلال تفعيل كافة عناصر منظومة الريادة السعودية.“



د. معاذ مجدي

الأمين العام لمركز دعم الجمعيات  
إمارة منطقة المدينة المنورة

” المدينة المنورة هي عاصمة ريادة الأعمال بالعالم الإسلامي. تعتبر المدينة المنورة من أكبر مناطق التسوق في المملكة حيث يزورها ملايين المسلمين سنوياً. كما تتميز بالأنشطة الصناعية والتعدينية المختلفة لتوفر مختلف المعادن في جبالها وكذلك الأنشطة التجارية في القطاع الزراعي وخدمات الحج العمرة والصناعات الخفيفة والخدمات العامة. وتتضاعف الميزات النسبية للمدينة المنورة لقرب مدينة ينبع منها والتي تحتوي على ثاني أكبر مجمع صناعي بالمملكة بالإضافة إلى مهد الذهب وهو أكبر منجم ذهب بالمملكة و العلا الموقع التراثي العالمي. وتعد المشاريع الحيوية التي تم إطلاقها مؤخراً على ساحل البحر الأحمر ضمن رؤية المملكة 2030 ذات أثر إقتصادي مباشر وغير مباشر على المنطقة.

كل ما ذكر يجعل المدينة المنورة مقصد لرواد الأعمال وملقى للأفكار الإبتكارية و منطلق للمشاريع الريادية لخدمة الإسلام والمسلمين من قلب العالم الإسلامي.“



## أ. هشام السالم

رئيس لجنة ريادة الأعمال بالغرفة  
التجارية بالمدينة المنورة  
مؤسس MEDENG

” تعد مساحات العمل المشتركة من القطاعات الهامة والداعمة لبناء الشركات الناشئة في المنطقة لما تقدمه من خدمات متكاملة تدعم رواد الأعمال في المدينة المنورة وتقوي منظومة ريادة الأعمال فيها. وتوفر البيئة المثالية ومساحة العمل المحفزة بأسعار مناسبة لتلبية احتياجات رواد الأعمال وتزويدهم بفرصة التواصل والتعاون معاً، وتساعد على زيادة الانتاجية والتكامل بين رواد الأعمال وأصحاب الشركات الناشئة و freelancers الذين يشاركونهم نفس الاهتمامات ويعيشون معهم نفس المرحلة. وتعمل على خلق فرص عمل مختلفة من خلال مساهمتها في ايجاد بيئة عمل مناسبة للمشاريع الناشئة وريادي الأعمال، بالإضافة لتوفيرها لعدد من اللقاءات وورش العمل التي تطور مهارات رواد الأعمال وترفع مستوى أعمالهم.“



## أ. رقية الحارشي

مؤسس مركز إبرام للأعمال  
(مساحات عمل مشتركة)

## المحطة القادمة: منطقة حائل



---

منظومة الريادة السعودية

Saudi Entrepreneurial Ecosystem

Hail | حائل



[www.seelab.sa.com](http://www.seelab.sa.com)



[seelab\\_sa](https://twitter.com/seelab_sa)

منظومة الريادة السعودية  
Saudi Entrepreneurial Ecosystem

